

الأهمية النسبية للعوامل المؤثرة في قوة العمل الحكومية الكويتية خلال الفترة ٢٠٠٨ - ٢٠١٥

د/ رزق السيد حامد الوزير^{٠٠} د/ عبد الحميد العباسى^{*}

الملخص:

تناولت هذه الدراسة تحليل قوة العمل في دولة الكويت خلال الفترة من ٢٠٠٨ إلى ٢٠١٥. وقد تم التركيز على عرض اهم ملامح قوة العمل بالجهات الحكومية خلال هذه الفترة، وإبراز العوامل المؤثرة في تحديد حجم تلك القوة بدراسة تأثير خمسة عوامل مستقلة (الناتج القومي الاجمالي، وحجم الاستثمار، واجمالي السكان، والمعينون الجدد بالقطاع الخاص، واجمالي المتعطلين) على إجمالي حجم قوة العمل الحكومية حسب سنة التشغيل كمتغير تابع. وبلغت نتائج الدراسة على وجود خلل في هيكلة قوة العمل الكويتية. وتمثلت اهم مظاهر هذا الخلل في تركز قوة العمل من الكويتيين في الوزارات، ومحافظة القطاع العام على حجمه، واستمرارية تميز القطاع العام بجذب قوة العمل الوطنية سواء من الاناث أو الذكور. وقد وُجد أن حجم السكان والناتج القومي هما المتغيران المستقلان الوحيدان اللذان لها علاقة احصائية معنوية بحجم قوة العمل الكويتية. وقد ضمت الدراسة مناقشة النتائج والتوصيات المستقاة من تلك النتائج.

الكلمات الدالة: قوة العمل، الدوافع المؤثرة، الكويت، خصائص قوة العمل، الارتباط التواافقي، الشبكات العصبية.

Summary:

This study analyzed the labor force in the State of Kuwait during the period from 2008 to 2015. The focus in this study is to present the most important features of the governmental labor force during this period and the influencing factors in determining the size of that force. The research studied the effect of five independent factors (the gross national product, size of investment, total population, the newly-appointed private sector and the total number of unemployed) on the total scale of government work force according to year of operating as a dependent variable. The study results indicated a defect in the structure of the Kuwaiti labor force. The most important manifestation of this imbalance was the focus of the work force in the Kuwaiti ministries, the public sector maintained its size, and continuity of the public sector in attracting the national work force, whether female or male. Population size and GDP are only two independent variables and the very relationship that are statistically significant size of the labor force in Kuwait. The study included a discussion of the results and recommendations inspired by those results

Key Word: Labor Force, influencing motives, Kuwait, the characteristics of labor force, canonical correlation, neural network.

* استاذ بقسم الاحصاء الحيوى والسكاني وعميد معهد الاحصاء جامعة القاهرة.

*مدرس الإحصاء التطبيقي بكلية التجارة جامعة المنصورة، وأستاذ مساعد الإحصاء بكلية العلوم الإدارية والمالية جامعة الطائف
١- مقدمة

تعتبر قوة العمل من العناصر المهمة في أية خطط للتنمية سواء كهدف او كأداة. فمن المفترض ان يكون التركيز في خطط التنمية على خلق فرص عمل حتى يمكن امتصاص قوة العمل المتعطلة التي يؤدي استمرارها بدون عمل إلى العديد من المشاكل السياسية والاجتماعية. ويحث هذا الامر في الدول النامية أهمية كبرى بسبب معاناة تلك الدول من شتي انواع البطالة. كما ان مدى توفر قوة العمل القادرة على تنفيذ تلك الخطط من العوامل المهمة التي تتحكم في وتبة سرعة خطط التنمية في أي دولة. فلزاما قبل القيام بأي جهد تموي ان يتم توفير تلك القوى العاملة وتوزيعها التوزيع الامثل على مختلف قطاعات الدولة حسب الحاجة وأهمية القطاع في خطة التنمية والأهداف التنموية. فالموارد البشرية تمثل العامل الاساسي القادر على تحقيق وتنفيذ التنمية ومواصلة التطور ، وهو عامل لا يمكن توفيره في فترة قصيرة عكس العوامل التنموية الأخرى. لذا، فقد فشلت غالبية تلك الخطط في تحقيق مستويات عالية من معدلات النمو الاقتصادي المستهدف.

وبناء على ما سبق، أصبح تطبيق المنهج العلمي في تحديد الموارد البشرية وجميع الجوانب المتعلقة بذلك الموارد السبيل الوحيد لتحقيق جميع اهداف خطط التنمية وإحداث تقدم اقتصادي وتنمية شاملة مستدامة(القيسي، ٢٠٠٩). ويشمل المنهج العلمي في احد جوانبه المهمة رسم سياسيات واقعية مبنية على تقدير واقعي للطلب والعرض الحقيقي لقوة العمل والاتجاهات المتعلقة والمؤثرة في الحاجة لقوة العمل مستقبلاً.

ويدرس البحث أهمية العوامل المؤثرة في حجم قوة العمل في دولة الكويت. وإذا كان تجميع دول الخليج العربي تشتراك في ظاهرة نقص قوة العمل، الا ان دولة الكويت تشهد في الوقت الحاضر اهتماماً واسعاً بمسار التنمية خصصت له موارد مالية ضخمة(الجميعي، ١٩٨٩). لهذا، فان وصف واقع توزيع قوة العمل في الجهاز الحكومي الكويتي، وهو الجهاز المنوط به وضع وتنفيذ خطط التنمية، وتحليل العوامل المؤثرة في تحديد حجم قوة العمل في ذلك الجهاز يمثل اهمية كبرى لضمان نجاح خطط التنمية.

٢- أهمية الدراسة

يحاول البحث بلورة نهج علمي جديد متكامل لقضايا التشغيل بالجهات الحكومية الأربع (الوزارات - الإدارات الحكومية - الهيئات ذات الميزانيات الملحة - الهيئات ذات الميزانيات المستقلة). وتكمّن أهمية الدراسة الحالية في:

١. تقديم بعض النماذج الإحصائية لقوة العمل التشغيلية بالجهات الحكومية الأربع.
٢. معرفة أهم العوامل المؤثرة على حجم قوة العمل التشغيلية بالجهات الحكومية الأربع.

٣- أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى:

- رصد ظاهرة تشغيل العمالة بالجهات الحكومية الكويتية الأربع خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٠٨

- التعرف على أهم العوامل الاقتصادية والاجتماعية والديموغرافية المؤثرة على حجم قوة العمل التشغيلية بالجهات الحكومية الكويتية الأربع وتحديد أهميتها النسبية.

- مصادر البيانات

تتمد الدراسة ببياناتها بصفة أساسية من خلال:

- البيانات المنصورة لديوان الخدمة المدنية وبرنامج إعادة الهيكلة ٢٠١٥ - ٢٠٠٨.
- البيانات المنصورة بمنظمة العمل الدولية (KILM, 2015) لمؤشرات سوق العمل الكويتي.

- حدود الدراسة

تقصر الدراسة على بيانات الجهات الحكومية الكويتية المشاركة بالنظم المتكاملة لديوان الخدمة المدنية خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٠٨.

- الدراسات السابقة

تعرض العديد من الباحثين الغربيين والعرب بالبحث والتحليل الى العديد من الجوانب المتعلقة بقوة العمل. وقد ثبتت دراساتهم تأثير قوة العمل بعوامل عديدة منها ما هو اقتصادي او ديموغرافي او اجتماعي. فعلى مستوى الابحاث الغربية، قام (Neg and Feldman, 2015) بدراسة تأثير درجة ارتباط ومشاركة الموظفين في منظماتهم وبناء رأس المال البشري في شركات القطاع الخاص في الولايات المتحدة الأمريكية. وأثبتت نتائج هذه الدراسة وجود علاقة بين ارتباط الموظفين بمنظمتهم وبناء رأس المال البشري. كما كتبت دراسات اخرى على وجود تلك العلاقة (Halbsleben and Wheeler, 2008; Lee et al., 2004; Wijayanto and Kismono, 2004).

ووجد (Wijayanyoand Kismono, 2004) عند تحليل العلاقة بين قوة العمل وانتاجية المنظمة أن درجة تأثير السوق التي تعمل بها تلك المنظمة من أهم المتغيرات المؤثرة على تلك العلاقة.

كما بحث (Toh et al., 2008) مدى ارتباط عدد من العوامل المتعلقة ببيئة المنظمة (قيم المنظمة، والهيكل لاداري، وتبني عدد من استراتيجيات الموارد البشرية) بأربع جوانب في هذا المجال، وهي التوظيف والتطوير والمكافأة والتقييم بالتطبيق على ٦٦١ شركة في الولايات المتحدة الأمريكية. وأشارت النتائج الى ارتباط العوامل السابق ذكرها؛ حيث تبين أنه كلما قامت المنظمة بإعطاء قيمة كبيرة لموظفيها وكلما تميز هيكل المنظمة بالميكانيكية، كلما تبنت المنظمة استراتيجيات تشجع الابداع لدى موظفيها.

وتعرضت الأدبيات العربية أيضاً بالتحليل والبحث للعديد من الجوانب المتعلقة بقوة العمل. فقد قيم (العباسي، ٢٠٠٨) استراتيجيات سوق العمل لمواجهة تحدي البطالة في دولة الكويت، وعرض خصائص سوق العمل الكويتي وسياسات سوق العمل، وقدم نموذج يعكس التصورات المستقبلية طويلة الأجل لسوق العمل الكويتي خلال إحلال

موضع للعماله الوطنية ودعم تلك العمالة وتنمية القطاع الخاص وتعظيم الإحلال في القطاع الحكومي بالإضافة إلى حزمة من سياسات سوق العمل الكويتي. وخلصت الدراسة إلى أن التدفقات المستقبلية لقوة العمل وتضخم القطاع الحكومي تدل على صعوبة مواجهة ضغوطات سوق العمل، وقد تحول في المستقبل إلى بطاله سافرة. وأوصت الدراسة الحكومة بمواجهة البطالة بإجراء إحلال موضع في القطاع الحكومي وتنمية القطاع الخاص وفضيل أكثر لسياسة توطين العمالة الوطنية بالقطاع الخاص. وبينت الدراسة أنه حتى يمكن وضع نموذج قادر على استقراء المستقبل، لابد من معرفة الآليات والقوى التي تدفع سوق العمل وتدفقاته.

كما قامت (آل خليفة، ٢٠٠٠) بدراسة الاختلال في هيكل العمالة في دولة الكويت، خاصة في الجهاز الحكومي، وربطه بمجموعة من الأسباب السياسية والاجتماعية. وبناء على الأرقام الرسمية، أوضحت الباحثة اختلال واضح في تركيبة قوة العمل في دولة الكويت. فالنمو السكاني السنوي يميل أكثر لقوة العمل غير الكويتي مما قد يكون له آثار سياسية واجتماعية على الوضع داخل الدولة. أما بالنسبة لقوة العمل داخل المنظمات الحكومية، فاوضحت الباحثة الحقائق التالية: زيادة الاعتماد على قوة العمل غير الكويتي لمواجهة التوسعات في مختلف القطاعات الاقتصادية، واحتلال في توزيع قوة العمل حسب النشاط الاقتصادي. حيث تركزت قوة العمل غير الكويتي في قطاعات اقتصادية مهمة مثل الزراعة والبناء والتشيد والتجارة والصناعات التحويلية، بينما تركزت قوة العمل الكويتي بشكل رئيسي في القطاع الحكومي بنسبة قدرها ٩٣% مما يعطى دليلاً على اختلال قوة العمل في دولة الكويت حسب نوع القطاع. ولقد رأت الباحثة أن هناك العديد من الأسباب الاجتماعية والاقتصادية وراء هذا الاختلال منها على سبيل المثال عدم توفر كوادر متخصصة وعزوف الكويتيين عن العمل اليدوي، والتزايد غير المنضبط لاستقدام العمالة من الخارج دون الحاجة الحقيقية لها.

وتعرض (الجمعي، ١٩٨٩) بالدراسة إلى أسباب عجز/نقص قوة العمل في دول الخليج العربي. وافتراض الباحث أن هناك أسباب اجتماعية واقتصادية وهيكلية إدارية وراء هذا النقص. وقد شملت الأسباب الإدارية: الخل في التوزيع النسبي لقوة العمل حسب النشاط الاقتصادي وأقسام المهن، وشملت الأسباب الاجتماعية: العوامل الديموغرافية ودورها في انخفاض معدل النشاط الاقتصادي للمواطنين وعدم ملائمة هيكل التعليم لتلبية الاحتياجات من قوة العمل. والتأثير السلبي لبعض القيم والعادات والتقاليد على نمو وتركيب قوة العمل، كما شملت الأسباب الاقتصادية: التفاوت الحاد بين نمو الموارد المالية ونمو قوة العمل وعدم الاستخدام الاقتصادي لقوة العمل المتاحة والمهاجرة من الريف إلى المدن وتأثيرها السلبي على تطوير قوة العمل وهجرة العقول إلى دول الغرب الصناعية وتأثيرها السلبي على نمو قوة العمل.

وبناء على ما سبق، يمكن استخلاص نتيجة رئيسه وهي أن قوة العمل تتأثر بمجموعة من العوامل بعضها يأتي من داخل المنظمة وبعض الآخر يأتي من البيئة الخارجية التي تعمل فيها تلك المنظمة. ويحتل معرفة تلك العوامل أهمية كبيرة في رفع الثقة في واقعية تقديرات الجوانب المختلفة لسوق العمل وبالتالي رفع كفاءة القرارات في هذا

المجال. كما تتسق هذه النتيجة مع السائد في نظريات الادارة (نظريّة النّظام المفتوح) التي تفترض تأثير أي ظاهره بمجموعة من العوامل الداخلية والخارجية (Katz and Kahn, 1966, Halbesleben, 2008).

كذلك فان الدراسات التي طبقت في دولة الكويت تشير في مجملها الى هذه الحقيقة، كما تشير الى وجود اختلال في هيكلة قوة العمل وهو ما يؤثر على نجاح أية خطة تنموية. لذا، فسوف يدرس هذا البحث مجموعة من العوامل التي تؤثر على قوة العمل؛ هي: الناتج القومي الاجمالي، حجم الاستثمار، اجمالي السكان، المعينون الجدد بالقطاع الخاص، اجمالي المتعطلين. وتمثل هذه المتغيرات المستقلة بالدراسة بينما يمثل اجمالي حجم قوة العمل الحكومي حسب سنة التشغيل المتغير التابع بالجهات الحكومية الكويتية الأربع.

ويوضح الجزء التالي واقع هيكل قوة العمل في القطاع الحكومي الكويتي بأنواعه الاربعه(وزارات، هيئات مستقلة، هيئات ملحقة، ادارات حكومية). كما يلخصاهم ما يميز هذه القوة حتى عام ٢٠١٥.

٧- الوضع الحالى للمشغلين بالقطاع الحكومي الكويتي:

بدأت الحكومة الكويتية في تنفيذ خطط إستراتيجية لتوطين (تكميل) العمالة وذلك من خلال إتباع عدة إجراءات عملية مثل: إحلال العمالة الوافدة بعمالة وطنية بنسبة ١٠% سنوياً في القطاعين الحكومي وغير الحكومي، وتخفيف الاعتماد المالي المخصص للكوادر غير الكويتية بالنسبة نفسها عند إعداد الميزانية لكل سنة، وإصدار القانون رقم ١٩ لسنة ٢٠٠٠ والذي يتعلق بالعمالة الكويتية في القطاع غير الحكومي، وتمويل هذه التكاليف من ضريبة مقدارها ٢٥٪ من أرباح الشركات المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

هذا وتواجه سياسة التكميل حالياً مجموعة من التحديات التي يتوجب على صانعي القرار في الدولة مواجهتها حيث تشير بعض الدراسات السابقة إلى أن أهم هذه التحديات تشمل: عدم توافق مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل، وارتفاع نسبة الفئات العمرية دون سن العمل في الموارد البشرية المواطنة، وارتفاع أعداد الداخلين الجدد إلى سوق العمل مع ارتفاع نسبة المتوجهين منهم للعمل الحكومي، وعزوف الكويتيين عن العمل في القطاع غير الحكومي بسبب انخفاض الرواتب والأجور وطبيعة العمل وفترة الدوام، وصعوبة تحقيق إستراتيجية الإحلال لبعض التخصصات في الوقت الراهن كالتعلم والصحة، بالإضافة إلى التأثيرات الممكنة للإحلال على التركيبة السكانية مما قد ينبع عنه تغيير في حجم الطلب والذي سيؤثر بلا شك على إيرادات التجار وأصحاب العقارات والمنشآت الحرافية وغيرهم حيث أن الوافدين يمثلون كتلة شرائية مهمة.

وقد جاء توزيع العاملين بالجهاز الحكومي في ديسمبر عام ٢٠٠٩ حسب الجهات الرئيسية كالتالي: ٦٨٧.٧٪ يعملون بالوزارات، ٥٥.١٪ بالادارات الحكومية، ٧٠.٣٪ بكل من الهيئات ذات الميزانيات الملحقة والمؤسسات ذات الميزانية المستقلة. كما تبين وجود اختلال في نسبة توزيع الكويتيين بالجهات الحكومية المختلفة حيث كانت نسبهم في الوزارات ٧٢٪ والمحلقة ٨٨٪، والمستقلة ٩٢٪، والإدارات الحكومية ٨٤٪.

٨- منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الاستباطي. وقد بدأ ذلك باختبار تبعية المتغيرات للتوزيع الطبيعي، ثم عمل لفحص وجود القيم المتطرفة، واجراء اختبار جذر الوحدة لفحص استقرار الرسم الصندوقى Whisker Box-Plot، للفحص حتى عام ٢٠٠٨.

٩- المتغيرات: يبين جدول (١) توصيفاً لمتغيرات الدراسة التسع التي قيس كل منها من سلسلة زمنية متعددة من عام ٢٠٠٨ حتى عام ٢٠١٥.

جدول (١): توصيف متغيرات الدراسة

نوع المتغير	بيان	المصطلح
تابع	اجمالي حجم قوة العمل الحكومي بالجهات الأربع حسب سنة التشغيل	EMP TOT
تابع	قوة العمل الحكومي بالوزارات	EMP MIN
تابع	قوة العمل الحكومي بالجهات ذات الميزانية الملحقة	EMP ME
تابع	قوة العمل الحكومي بالجهات الحكومية	EMP GO
تابع	قوة العمل الحكومي بالجهات ذات الميزانية المستقلة	EMP IN
مستقل	الناتج القومي الاجمالي	GDP
مستقل	حجم الاستثمار	INV
مستقل	اجمالي السكان	POP
مستقل	المعينون الجدد بالقطاع الخاص	PS
مستقل	اجمالي المتعطلين	UNEMP

١٠- التحليل الاحصائي.**١٠- الإحصائيات الوصفية للسلسلة الزمنية محل الدراسة:**

تمتد بيانات الدراسة على مدار ١٨ سنة من عام ٢٠٠٨ إلى عام ٢٠١٥، وتتضمن عشر سلاسل زمنية (التسعية المنكورة في جدول ١ والسلسلة العاشرة هي إجمالي قوة العمل Emp Total)، ويبيّن جدول (٢) الوصف الاحصائي لمتغيرات الدراسة العشر، وأنها جميعاً (حسب اختبار Kolmogorov-Smirnov) تتبع التوزيع الطبيعي. كما يوضح شكل (١) الصندوق ذو الشوارب Whisker Box-Plot عدم وجود قيم متطرفة وشاذة خلال الفترة المدروسة.

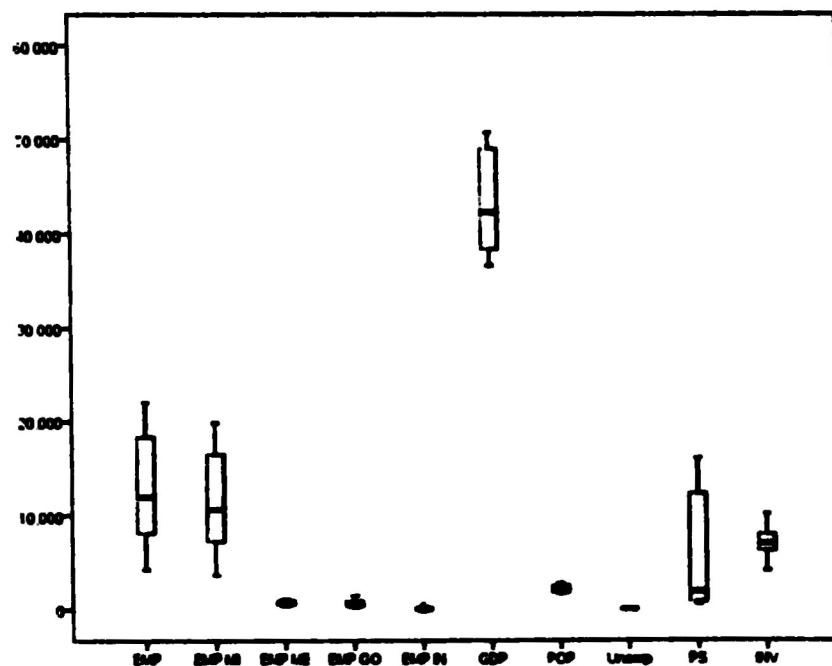
جدول (٢): الوصف الاحصائي للسلسلات العشر خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٠٨

Measure	EMPTOT	EMP MI	EMP ME	EMP GO	EMP IN	GDP	INV	POP	PS	UNEM
Minimum	4227	3613	321	189	9	36621.37	4104.40	1627.90	585.00	3.1%
Maximum	22027	19889	1087	1455	114	50741.80	10156.01	2788.30	16098.00	20.6%
Kolmogorov-Smirnov Z	0.684	0.587	0.784	1.181	0.825	0.831	0.388	0.508	1.191	1.082
Probability	0.771	0.881	0.804	0.123	0.504	0.494	0.999	0.980	0.117	0.181

	EMPTOT	EMPMIN	EMPME	EMPGO	EMPIN	GDP	INV	POP	PS	UNEM
Mean	12424.89	11084.74	708.1579	595.0000	39.00000	43310.00	6997.418	2113.511	5389.474	18.3557%
Median	11150.00	9831.000	725.0000	427.0000	30.00000	41884.20	6945.017	2089.800	1405.000	15.0530%
Maximum	21759.00	19889.00	1087.000	1455.000	114.0000	49998.62	10156.01	2788.300	16098.00	28.2757%
Minimum	4227.000	3613.000	321.0000	189.0000	9.000000	36621.37	4104.402	1627.900	585.0000	3.1188%
Std. Dev.	5845.053	5162.385	252.0622	320.8020	27.15593	5019.154	1406.880	388.1813	5915.622	9.40073
Skewness	0.347809	0.317683	-0.144799	1.190363	1.250334	0.077285	0.158438	0.345345	0.753209	0.052031
Kurtosis	1.816355	1.837285	1.577715	3.721501	4.054640	1.415060	3.027838	1.842089	1.841501	1.275371
Jarque-Bera	1.492212	1.389846	1.667854	4.899164	5.831102	2.007609	0.078109	1.439137	2.859038	2.363205
Probability	0.474210	0.499113	0.434340	0.086330	0.054174	0.366482	0.961698	0.486962	0.239424	0.30677

Observations ١٨ ١٨ ١٨ ١٨ ١٨ ١٨ ١٨ ١٨ ١٨ ١٨ ١٨

وقد أجري اختبار جذر الوحدة بطريقة ديكي فوللر لفحص استقرار السلسل الأصلية، وتبين ان معظم السلسل الزمنية المزمع استخدامها في القياس تعاني من مشكلة جذر الوحدة أي عدم سكون السلسل، وبالتالي يصعب الاعتماد على السلسل السابقة في الحصول على قياسات دقيقة، بل يصعب في ظل مشكلة جذر الوحدة الاعتماد على طرق تحليل الانحدار التقليدية كطريقة المربيات الصغرى العادلة. ولذا فقد تم اختبار جذر الوحدة بطريقة ديكي فوللر الذي يفيد في التوصيف السليم للمتغيرات محل القياسData Generating Process وفي تطبيق طرق قياس عديدة مثل تحليل متوجه الانحدار الذاتي واختبار التكامل المشترك (SPSS, 2015).



شكل (١): الصندوق ذو الشوارب للسلسلات محل الدراسة خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٠٨

٤-١٠-١ اختبار استقرار السلسل الزمنية محل الدراسة:

يؤخذ على الدراسات التجريبية في العقود الثلاثة الماضية أنها تفترض أن البيانات المستخدمة في التحليل القياسي مستقرة، وصار من المتعارف عليه قبل إجراء التحليل القياسي أنه يجب القيام باختبار خصائص السلسلة الزمنية المستخدمة. وتأتي هذه الخطوة للتأكد من استقرار المتغيرات، حيث إنه إذا كانت المتغيرات غير ذلك عندما يواجه الباحث مشكلة عدم استقرار المتغيرات، وما هي درجة التكامل؟ وهل هناك علاقة توازنية في المدى الطويل بين المتغيرات؟ إن أي تقدير للنموذج يحتوى على سلسل زمنية غير مستقرة باستخدام طريقة المربيات الصغرى (OLS) يؤدي إلى خلل والحصول على نتائج مضللة؛ لأن البيانات لا تعود إلى الاستقرار في المدى الطويل. وهذا يعني أن بعض الخصائص واختبارات طريقة المربيات الصغرى تصبح غير موثوقة بها. وفي مثل هذه الحالة تكون قيمة R^2 مرتفعة ولا يكون لها أي معنى عندما تكون البيانات غير مستقرة؛ وبالتالي لا يمكن معرفة حقيقة وجود علاقة بين المتغيرات. لذلك ينصح باستخدام اختبار الاستقرارية (Unit Root) وطريقة التكامل المشترك (Cointegration) للتأكد من استقرار السلسلة الزمنية (العباسي، ٢٠١٥).

١-٢-١. اختبارات جذر الوحدة (Unit Root Test) :

يهدف اختبار جذر الوحدة إلى فحص خواص السلسلة الزمنية لكل من المتغيرات محل الدراسة خلال فترة الدراسة، والتأكد من مدى سكونها^١، وتحديد رتبة تكامل كل متغير على حده. ولاختبار سكون (Stationarity) السلسلة الزمنية لمتغيرات نموذج الدراسة فإن ذلك يتطلب اختبار جذر الوحدة، ورغم تعدد اختبارات جذر الوحدة، إلا أن الباحث استخدم اختبار ديكى فولر^٢، والمطور أيضاً بواسطة (Mackinnon)^٣. ويجب التأكد من أن السلسلة الزمنية المستخدمة في التقدير مستقرة وساكنة وأنها تحتوى على جذر الوحدة.

وقبل بناء النموذج واختبار الطريقة المناسبة لتحليل المتغيرات والعلاقات بينها، ينبغي إجراء اختبارات جذور الوحدة للاستقرار The Unit Root Test for Stationarity للحكم على درجة سكون البيانات لمتغيرات النموذج. حيث أنه في حالة غياب صفة الاستقرار أو السكون فإن الانحدار الذي نحصل عليه باستخدام طريقة المربيات الصغرى OLS غالباً ما يكون زائف (Phillips and Perron, 1998; Asteriou, Spurious Regression and Hall, 2007) حيث:

الفرض العدمي: أن السلسلة الزمنية غير مستقرة بمعنى وجود جذر الوحدة بها.

الفرض البديل: أن السلسلة الزمنية مستقرة بمعنى عدم وجود جذر الوحدة بها.

وقد أسفر اختبار فرض العدم عن عدم استقرار السلسلة الزمنية. ولكن بعدأخذ التحويلات المناسبة (اللوغاريتم والفرق وبدون الاتجاه والقاطع) للمتغيرات المستخدمة في التقدير (السلسلة الزمنية)، أتضح أن جميعها

^١- السلسلة الزمنية الساكنة هي التي تظل متوسطها وتبينها وتغيرها ثابتة مع مرور الزمن.

^٢- عابد بن عابد العبدلي، محددات الطلب على واردات المملكة العربية السعودية في إطار التكامل المشترك وتصحيح الخطأ ، مجلة مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي، جامعة الأزهر، العدد (٣٢)، ٢٠٠٧، منشورة على الموقع www.yu.darbid.net/paper4.pdf

^٣- القيم الجدولية لـ (ADF) تم احتسابها ضمن مخرجات برنامج (EVIEWS) المستخدم في هذه الدراسة، وهذه القيم تختلف حسب عدد حدود الفرق المبطئ الداخلية في نموذج الاختبار، والتي قد تم احتسابها تلقائياً وفق معيار (SIC)

المبحث مستقرة؟ أي لا تحتوي على جذر الوحدة، حيث أن قيم الاختبار المحسوبة أكبر من القيم الحرجية عند مستوى انتزاعية ٥٪ أو ١٪.(Enders, 2004, Hendry, 2006)

٤-١٠- الاختبار التكامل المشترك:

لتحديد عدد متغيرات التكامل المشترك، تم إجراء اختبار التكامل المشترك بين متغيرات النموذج (السلسل)، وتم التوصل إلى أنه يوجد متوجه تكاملى مشترك للعلاقة بين المتغيرات (السلسل) محل الدراسة، وأننا نستطيع إدخال المتغيرات فى النموذج المقترن. هذا وأكد اختبار ديكى-فولللر الموسع وجود تكامل من الدرجة الثالثة بين السلسل، وأن هناك متوجه واحداً تكاملاً على الأكثر؛ الأمر الذي يؤكد وجود علاقة توازن في المدى الطويل. وتشير هذه النتيجة إلى وجود علاقة سببية بين المتغيرات الداخلية في النموذج.

٤-١ تحليل الارتباط التواافقى لبناء التموزج المقترن لتفصيل العلاقة:

يعتبر تحليل الارتباط التوافقى Canoncail Correlation احد الاساليب الإحصائية المتعددة المتغيرات،
الذى يستخدم لدراسة العلاقة بين مجموعة من المتغيرات التابعه ومجموعة من المتغيرات المستقلة.ويجب توافر
مجموعة شروط لتطبيقه كما هو الحال فى أساليب التحليل متعددة المتغيرات (الخطية - الطبيعية - ...).ويستخدم
تحليل الارتباط التوافقى لتحقيق احد الأهداف التالية (العباسي، ٢٠١٥):

- تحديد حجم العلاقة بين مجموعتين من المتغيرات معاً في نفس الوقت او استقلالهم.
 - الحصول على مجموعة من الاوزان والاحمال لكل مجموعة من المتغيرات التابعة والمستقلة.
 - شرح طبيعة العلاقة بين مجموعة من المتغيرات التابعة والمستقلة ، وذلك عن طريق قياس المساهمة النسبية لكل متغير بدوال التوافق.

ويمكن استخدام عدة معايير لتحديد الملائمة الكلية للنموذج تقيس الاختلافات على أهم توليفة خطية للمتغيرات التابعه والمستقلة. ويعتبر Wilks' Lambda أهم مقياس للمعنوية الكلية؛ حيث كلما كانت قيمته أقل، كلما زادت المعنوية الكلية (Akaike, 1976). كما يستخدم دليل الاسهاب Redundancy Index كأداة للحكم على قدرة المتغيرات المستقلة (كل) على شرح الاختلاف في المتغيرات التابعه، وهو يقيس كمية التباين في التوليفة الخطية لكل من المتغيرات التابعه والمستقلة التي يتم شرحها بواسطة توليفة دوال التوافق. كما يمثل دليل الاسهاب التوليفة الخطية للمتغيرات التابعه كمية التباين في المتغيرات التابعه التي يتم شرحها بالتوليفة الخطية للمتغيرات المستقلة (Box & Tiao 1977).

وينص فرض الدراسة على انه:

"يوجد ارتباط معنوي بين حجم القوى العاملة الحكومية الكويتية بجهاتها الأربع والعوامل المؤثرة بها".

ويتم اختبار هذا الفرض باستخدام تحليل ارتباط الكانونكل (الارتباط التوافقي) Canonical correlation، وهو مقياس لقوة العلاقة الكلية بين التوليفات الخطية للمتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعه ، وهو يمثل الارتباط التائني بين هاتين التوليفتين، ويستخدم لدراسة العلاقة المترادفة بين مجموعة من المتغيرات التابعه ومجموعة من

المتغيرات المستقلة، ويستخدم هذا التحليل بهدف التعرف على مدى وجود علاقة خطية بين حجم القوى العاملة الحكومية الكويتية (وزارات، هيئات مستقلة، هيئات ملحقة، ادارات حكومية) والعوامل المؤثرة (الناتج القومي الاجمالي، حجم الاستثمار، اجمالي السكان، المعينين الجدد بالقطاع الخاص، اجمالي المتعطلين)، كما يلي:

- ١-٣-٠ أقياس مصفوفة الارتباط لمتغيرات كل مجموعة ولهم معاً:
 توضح الجداول التالية مصفوفة الارتباط للمتغيرات المستقلة، ومصفوفة الارتباط للمتغيرات التابعة، ومصفوفة الارتباط للمتغيرات المستقلة والتابعة معاً كما يلي:
 أ. معاملات الارتباط للمتغيرات المستقلة:

جدول (٣): معاملات الارتباط للمتغيرات المستقلة

X5	X4	X3	X2	X1	العوامل المؤثرة
				1	الناتج القومي الاجمالي(X1)
			1	.830**	حجم الاستثمار (X2)
		1	.936**	.913**	اجمالي السكان(X3)
	1	.886**	.939**	.887**	المعينون الجدد بالقطاع الخاص(X4)
1	.575**	.649**	.528*	.694**	اجمالي المتعطلين(X5)

ويتضح من جدول (٣) أن العلاقات بين كل زوج من المجموعة طردية قوية جداً تتراوح بين .٠٥٨-٠٩٤ وتدل على وجود علاقات قوية عالية المعنوية بين مكونات هذه المجموعة.

ب. معاملات الارتباط للمتغيرات التابعة:

جدول (٤): معاملات الارتباط للمتغيرات التابعة

Y4	Y3	Y2	Y1	حجم قوة العمل بـ
			1	الوزارات(Y1)
		1	.839**	الادارات الحكومية(Y2)
	1	.812**	.890**	الهيئات الملحقة (Y3)
1	-.325	-.181	-.405	الهيئات المستقلة (Y4)

ويتضح من جدول (٤) أن العلاقات طردية للثلاث الأولى تتراوح بين .٠٨١-٠٨٩، ويدل علاقات قوية عالية المعنوية بينها، بينما التابع الرابع مرتبط عكسي ضعيف وغير معنوي بالتتابع الثلاث الأولى.

جـ. معاملات الارتباط معاملات الارتباط بين التابعه والمستقلة:

جدول (٥): معاملات الارتباط بين المتغيرات التابعه والمستقلة

الهبات المستقلة Y4	الهبات الملحقة Y3	الادارات الحكومية Y2	الوزارات Y1	التابعة	المستقلة
.357	.779**	.727**	.865**	X1	ناتج القومى الاجمالى
.301	.860**	.843**	.951**	X2	حجم الاستثمار
.335	.771**	.829**	.927**	X3	اجمالي السكان
.293	.910**	.797**	.931**	X4	المعينون الجدد بالقطاع الخاص
.170	.527*	.704**	.592**	X5	اجمالي المتعطلين

* معنوي عند ١% ** معنوي عند ٥%

ويتضح من جدول (٥) أن العلاقات بين كل زوج من المجموعة طردية تتراوح بين ٠.٥٢ - ٠.٩٥ . ويدل ذلك على وجود علاقات متوسطة أو قوية بين معظم مكونات المجموعتين، بينما التابع الرابع مرتبط عكسي ضعيف وغير معنوي مع باقي المتغيرات المستقلة والتابعة (حيث حجم قوة العمل به شبه ثابتة).

٣-٢. الملائمة الكلية لوظائف كانونكل المختلفة:

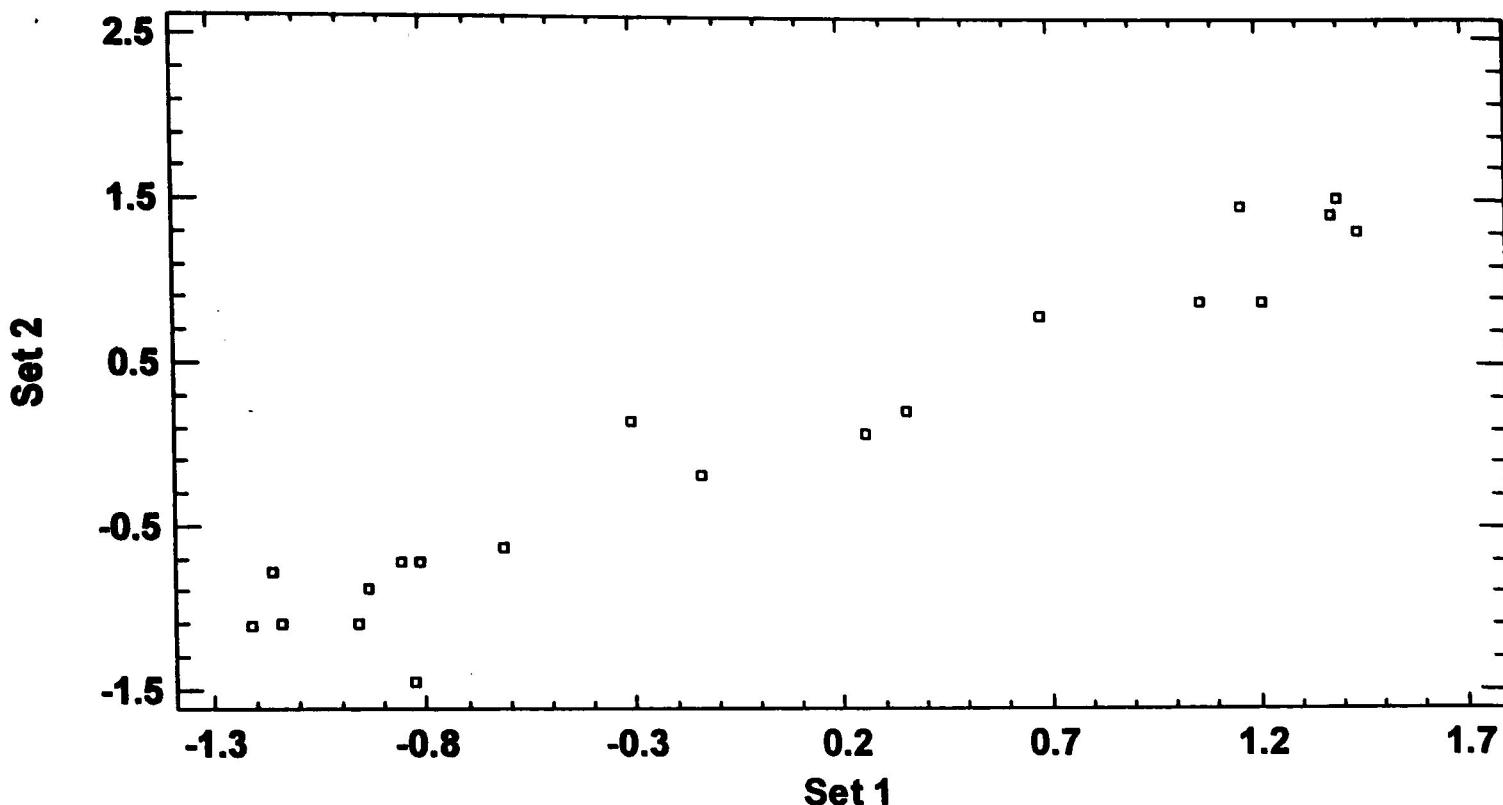
يوضح جدول ٦ قيم ويلكس لاما وكياي تربيع و معنويتها ، وارتباط كانونكل لدوال التوافق الأربع والذي يمكن الحكم على النموذج منه، فهو يقيس درجة التباين المفسر بدلاله كل دالة توافق الى التباين الكلي.

جدول (٦): الملائمة الكلية لدوالارتباط الكانونكل المختلفة

مستوى المعنوية	د.ج	كا ^٢	معامل لامدا	مربع كانونكل R ^٢	ارتباط كانونكل R	الدوال
0.000	20	55.873	0.018	0.941	0.970	١
0.181	12	16.235	0.314	0.577	0.760	٢
0.651	6	4.188	0.741	0.240	0.490	٣
0.839	2	0.350	0.975	0.025	0.157	٤

ويتضح من الجدول السابق ان التوليفة الأولى تفسر ٩٤.١% وهي عالية المعنوية، بينما الثانية والثالثة والرابعة تفسر ٥٧.٧٪، ٢٤.٠٪، و ٢٠.٥٪ على الترتيب؛ والثالث غير معنوية.

ومن العرض السابق يتضح أن هناك درجة من الاعتمادية والمعنوية للتوليفات الخطية لدوال الارتباط التوافيقي للعلاقات الداخلية والارتباطية للدالة الأولى وهو ما أكدته اختبار كا^٢، وكانت العلاقات الارتباطية الداخلية للدالة الأولى ٩٧.٠٪ وهي قوية جداً. بينما كانت العلاقات الارتباطية الداخلية للدوال الثانية والثالثة والرابعة فوق متوسطة ومتوسطة وضعيفة؛ وبلغت قيم كلاً منها ٠.٧٦٠، ٠.٤٩٠، ٠.١٥٧ على الترتيب. ويؤكد ذلك على وجود ارتباط عالي (يصاحبها انخفاض في قيمة لاما) وهو ما يعكس شدة العلاقة خاصة في التوليفة الأولى والتي سنعتمد عليها.



شكل (٢): العلاقة الخطية بين مجموعة المتغيرات المستقلة والتابعة للتوليفة الأولى

٣-٣-٠ حساب أوزان كانونكل المعيارية للمتغيرات المستقلة والتابعة:

يُظهر جدول (٧) المعاملات المعيارية والاحمال الاحمال العابرة لمتغيرات دالة التوافق الأولى لكل مجموعة.

جدول (٧): الأوزان المعيارية والاحمال الابرار لارتباط كانونكل للدالة الاولى

الاحمال العابرة	الاحمال	الأوزان المعيارية	المتغيرات
0.856	0.882	-0.077	X1
0.956	0.986	0.558	X2
0.929	0.958	0.181	X3
0.932	0.961	0.265	X4
0.630	0.650	0.138	X5
0.960	0.990	0.838	Y1
0.873	0.900	0.191	Y2
0.874	0.901	0.022	Y3
-0.302	-0.312	0.070	Y4

ويفحص أوزان كانونكل المعيارية للتوليفات الخطية الأولى لكل من المتغيرات المستقلة أو التابعه ، نجد أن درجة مساهمة هذه الأوزان بالنسبة للمتغيرات المستقلة (Tsay and Tiao, 1985) (Quenouille, 1997) قد جاءت على الترتيب التالي :

١. السكان X2.

٢. قوة العمل الجديدة الملتحقة بالقطاع الخاص X4.

٣. حجم الاستثمار X5.

٤. المتعطلين X3.

٥. الناتج المحلي الاجمالي X1.

اما بالنسبة للمتغيرات التابعة، فقد جاءت الأوزان النسبية على الترتيب التالي:

١. قوة العمل بالوزارات Y1.

٢. قوة العمل بالجهات الملحوظة Y2.

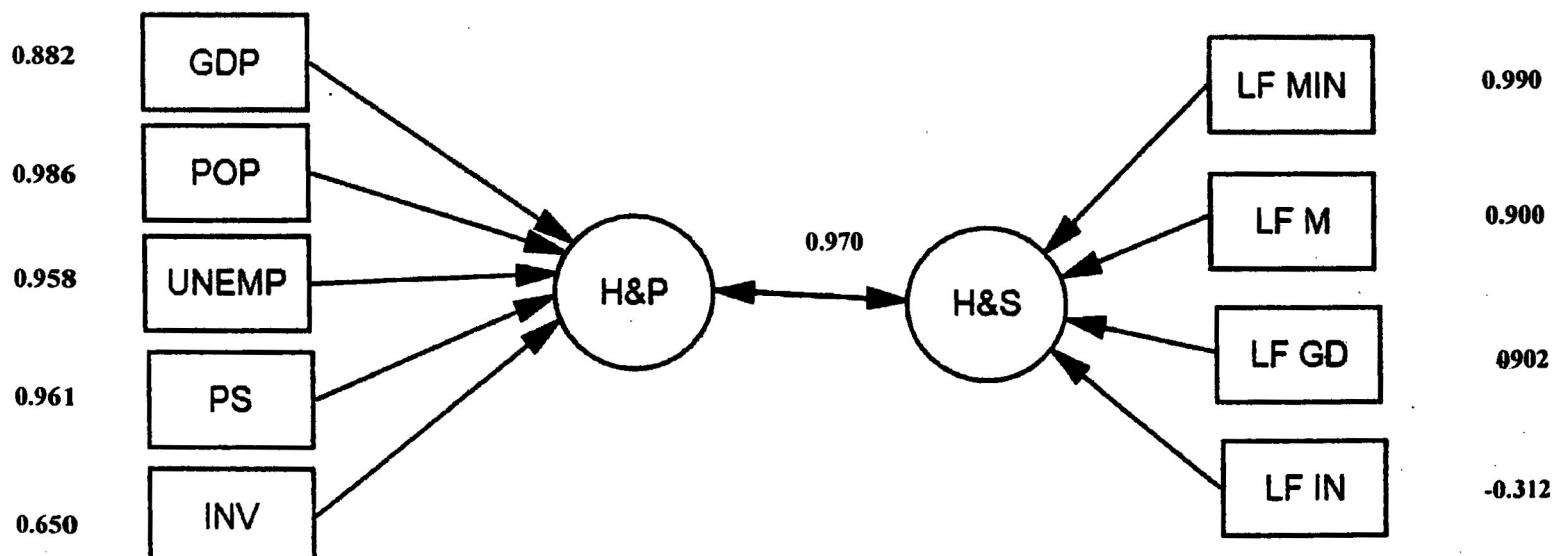
٣. قوة العمل بالإدارات الحكومية Y4.

٤. قوة العمل بالجهات المستقلة Y2.

وفي ضوء النتائج المتحصل عليها يمكن كتابة التوليفة الخطية الاولى للعلاقات المتداخلة بين مجموعة المتغيرات المستقلة، ومجموعة المتغيرات التابعة كما يلي:

$$-0.077X_1 + 0.558X_2 + 0.181X_3 + 0.265X_4 + 0.138X_5 = 0.838Y_1 + 0.191Y_2 + 0.022Y_3 + 0.070Y_4$$

وتقيس قيم أحمال كانونكلي Canonical Loading (والتي يطلق عليها أيضاً اسم ارتباطات البناء) الارتباطات الخطية البسيطة بين المتغيرات الأصلية لكل من المتغيرات التابعة والمتغيرات المستقلة والتوليفة الخطية لها. وتعكس هذه القيم التباين المشترك بين هذا المتغير والتوليفة الخطية التابعة؛ فكلما ارتفعت قيمة التحميل، كلما زادت أهمية المتغير في التوليفة. وبالنسبة للتوليفة الأولى، يوضح شكل (٣) أن جميع أحمال المتغيرات المستقلة والتابعة موجبة قوية جداً (تتدنى ٠.٧)، ماعدا معامل التابع الرابع (قوة العمل بالإدارات الحكومية) الذي جاء سالباً ضعيفاً. وكانت دقة التوليفة الخطية الاولى عالية؛ حيث بلغت ٠.٨ للمتغيرات التابعة، و ٠.٧ للمتغيرات المستقلة. وتؤيد أحمال كانونكلي العابرة Canonical Cross-Loading (في ملحق الدراسة) النتائج السابقة أيضاً.



٦:

شكل (٣): معاملات أحمال (تأثير) توليفة الدالة الخطية الأولى لارتباط الكانونكل لاختبار النموذج المقترن كما يوضح الجدول التالي نسبة التباين المفسر ودليل الإسهام لكل من توليفة المتغيرات المستقلة (العوام المؤثرة) والتابعة (قوة العمل الكويتية الحكومية بالجهات الأربع) .

جدول (٩): نسبة التباين المفسر ودليل الإسهام للمتغيرات التابعة والمستقلة

الدوال كانونكل	نسبة التباين المفسر %	نسبة التباين المفسر %		
		المتغيرات المستقلة	المتغيرات التابعة	دليل الإسهام
١	٠.٦٧٥	٠.٦٣٥	٠.٨٠٣	٠.٦٧٥
٢	٠.٠٢٤	٠.٠٢٦	٠.٠٤٢	٠.٠٤٥
٣	٠.٠١٣	٠.٠٢١	٠.٠٥٣	٠.٠٨٨
٤	٠.٠٠٢	٠.٠٠٥	٠.٠٧٠	٠.١٩٢
الاجمالي	٠.٧٩٤	٠.٦٨٧	٠.٩٦٨	١.٠٠

وتبيّن النتائج أن نسبة التباين المفسر بالدالة الأولى لكل من مجموعة المتغيرات المستقلة والتابعة تبلغ ٦٧.٥٪، وكلا من الدوال الثانية والثالثة والرابعة تفسر نسب أقل، بينما النسبة التجميعية الكلية المفسر لمجموعة المتغيرات المستقلة بلغت ١٠٠٪، وللتابعة بلغت ٩٦.٨٪.

هذا وقد بلغ دليل الإسهام لمجموعة المتغيرات المستقلة والتابعة بالدالة الأولى ٠.٦٣٥، ٠.٧٥٥... وكانت أدلة الإسهام للدواles الثانية والثالثة والرابعة أقل بكثير بالمقارنة بدليل إسهام الدالة الأولى. وقد بلغت درجة التفسير الإجمالية للتوليفات الأربع (التي دخلت التحليل والذي يعكسه قيمة دليل الإسهام الإجمالي) ٦٩٪ لمجموعة المتغيرات المستقلة، و ٧٩٪ للتابعة.

ويؤكّد العرض السابق وجود علاقة متدالحة بين مجموعة المتغيرات المستقلة حجم القوى العاملة الحكومية الكويتية (وزارات، هيئات مستقلة، هيئات ملحقة، ادارات حكومية) والعوامل المؤثرة (الناتج القومي الاجمالي، حجم الاستثمار، اجمالي السكان، المعينون الجدد بالقطاع الخاص، اجمالي المتعطلين) وهو ما يجعلنا نقبل الفرض القائل بأنه:

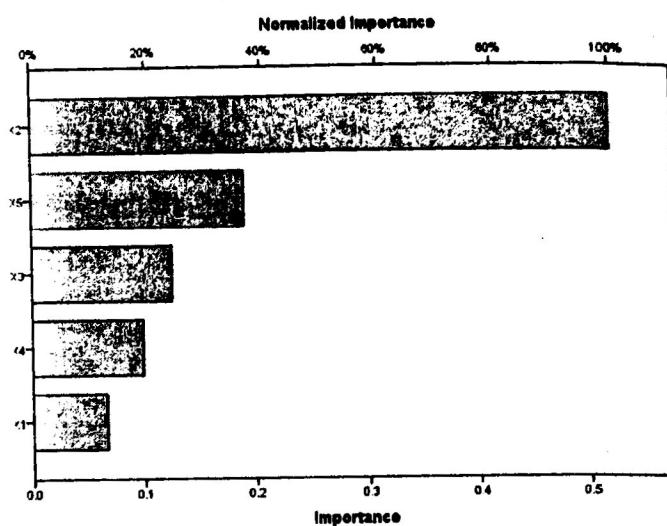
"يوجد ارتباط معنوي بين أعداد القوى العاملة الحكومية الكويتية بجهاتها الأربع والعوامل المؤثرة بها وذلك بدرجة ثقة ٩٥٪".

٤-٣-١. الوزن النسبي للعوامل المؤثرة على قوة العمل الحكومية الكويتية الكويتية باستخدام الشبكات العصبية:
ولتفسير العوامل المؤثرة على قوة العمل الحكومية الكويتية تم تقدير الأوزان النسبية باستخدام أسلوب الشبكات العصبية. وتعد الشبكات العصبية واحدة من طرق الذكاء الاصطناعي بوجه عام وواحدة من طرق تعليم الآلة بوجه خاص. فهي تقدم طريقة مناسبة في تمثيل العلاقات بين المتغيرات بشكل مختلف عن الطرق التقليدية دون أي شروط. وتعرف نماذج الشبكات العصبية الذكية الاصطناعية بأنها دوال غير خطية لامعليمية مرنّة تقدر العلاقة بين المتغيرات بدقة عالية دون شرط الحجم أو التبعية للتوزيع الطبيعي (العباسي، ٢٠٠٤).

وتمثلت مدخلات الشبكة في عدد خمس عوامل مستقلة، كما تمثلت مخرجاتها في أربع توابع (قوة العمل الحكومية بالجهات الأربع). وجاءت الأهمية النسبية لأوزان المتغيرات المستقلة كالتالي:

جدول (١٠): الأهمية النسبية لأوزان المتغيرات المستقلة

الأهمية الطبيعية %	الأهمية	المتغير	
13.0	.067	GDP	X ₁
100.0	.517	POP	X ₂
24.4	.126	Unemp	X ₃
19.3	.099	PS	X ₄
37.0	.191	INV	X ₅



شكل (٤): الأهمية النسبية للمتغيرات المستقلة

١١- مناقشة النتائج والتوصيات:

هدفت الدراسة الى: (١) رصد ظاهرة تشغيل العمالة بالجهات الحكومية الكويتية خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٠٨ (٢) التعرف على أهم العوامل الاقتصادية والاجتماعية والديموغرافية المؤثرة على حجم قوة العمل التشغيلية بالجهات الحكومية الكويتية. وقد أيدت الدراسة بشكل عام - صحة ما توصلت له الدراسات الأخرى (العربية والغربية) بأن قوة العمل ظاهرة لاتختلف عن الظواهر الإدارية والاقتصادية الأخرى من حيث تأثيرها بمجموعة من العوامل المرتبطة بكل من المنظمة وبيئتها الخارجية.

وقد توصلت الدراسة الى نتائج محددة مرتبطة بهدفي الدراسة. وبالتالي، يمكن تقسيم مناقشة تلك النتائج على المستويين التاليين:

المستوى الأول: رصد ظاهرة تشغيل العمالة بالجهات الحكومية الكويتية خلال الفترة ٢٠١٥ - ٢٠٠٨.
توصلت الدراسة الى وجود خلل في هيكلية قوة العمل الكويتية في القطاع الحكومي. ومن ابرز مؤشرات ذلك الخل، اولاً، تركز معظم قوة العمل في القطاع الحكومي في الوزارات بنسبة قدرها ٨٧.٦%. ثانياً، يمثل الكويتيون الاغلبية من مجمل قوة العمل في القطاع الحكومي (٧٣.٩%). ثالثاً، يتمركز معظم قوة العمل من الكويتيين في الوزارات (٨٥.٥%). رابعاً، تمثل الإناث ٥٤.٩% من قوة العمل في القطاع الحكومي. خامساً، تمثل الإناث الكويتيات ٧٥.٨% من قوة العمل الكويتية في القطاع الحكومي. سادساً، يمثل غير الكويتيين ما نسبته ٢٦% من قوة العمل في القطاع الحكومي في دولة الكويت.

وقد جاءت هذه النتائج متسقة مع الدراسات السابقة التي تعرضت بالبحث لقوة العمل في الكويت من حيث وجود خلل في هيكل تلك القوة. فعلى سبيل المثال، توصلت آل خليفة (٢٠٠٠) لوجود اختلال في هيكلة قوة العمل في

١:

دولة الكويت من حيث التوزيع حسب النشاط الاقتصادي و تمركز قوة العمل الكويتية في القطاع الحكومي (٦٣٪) من قوة العمل الكويتية في القطاع الحكومي)، تمركز قوة العمل الغير كويتية في القطاع الخاص (٦٢.٩٪)، يمثل الكويتيين ٦٣٪ من قوة العمل في القطاع الحكومي بينما غير الكويتيين يمثلون ٣٧٪، تمثل الاناث ما نسبته ٣٣٪ من قوة العمل الكويتية في هذا القطاع.

ويلاحظ من النسب المئوية السابقة بعض التغيرات في قوة العمل في القطاع الحكومي مقارنة بالدراسات السابقة والتي يمكن التعرض لها كالتالي:

- التغير الاول، بلغ اجمالي عدد قوة العمل في القطاع الحكومي الكويتي ٨٢٩,٢٨٠ بينما كان العدد في دراسة ال خليفة (٢٠٠٠) ٢٨٢,٣٥٦ فردا مما يدل ان هناك تناقص في عدد المشغلين في هذا القطاع بلغت ١٥٢٧. يمثل حجم التناقص امرا مستغرب في ظل الجهود الحكومية الكبيرة للحد من تضخم القطاع الحكومي من بينها اصدار قانون دعم العمالة الوطنية في القطاع الخاص و الذي كان من المفترض ان يؤدي الى حجم نقصان اكبر. زيادة نسبة الكويتيون و نقصانها بالنسبة لغير الكويتيين كمشغلين في القطاع الحكومي ربما بسبب خفض تعينين غير الكويتيين في هذا القطاع؛ النقطة اللاحقة سوف توفر سلط مزيد من الضوء على هذا الامر.

- التغير الثاني، نسبة الكويتيين من مجمل قوة العمل في القطاع الحكومي زالت بمقدار ١١٪ في هذه الدراسة عن ما كان موجودا في دراسة ال خليفة. ان هذه النتيجة مستغرية خاصة في ظل السياسات و الاجراءات التي اتخذتها الحكومة الكويتية لدعم و تشجيع العمالة الوطنية للعمل في الجهات غير حكومية و التي من بينها قانون رقم ١٩ لسنة ٢٠٠٠ لدعم العمالة الوطنية و انشاء برنامج اعادة الهيكلة ٢٠٠١. الا انه من الممكن تفسيرها من خلال سياسية التكويت في القطاع الحكومي و التي ربما ادت الى زيادة اعداد قوة العمل الكويتية في القطاع الحكومي من خلال الاستعاضة عن العمالة الغير كويتية بأخرى كويتية. العباس (٢٠٠٨) وجد ان اغلب الجهات الحكومية حققت معدلات توظيف المواطنين بنسب تفوق ٨٠٪ من المفترض ان يؤدي ذلك الى زيادة نسبة المواطنين في قوة العمل في القطاع الحكومي الا ان ذلك لم يستدل عليه في هذه الدراسة.انخفاض نسبة العمالة الغير كويتية في هذه الدراسة الى ٦٢٪ بينما كانت في دراسة ال خليفة ٣٧٪ ربما يكون دليلا على ان سياسية التكويت هي السبب في زيادة عدد العمالة الكويتية في القطاع الحكومي. معرفة الاسباب وراء هذا زيادة عدد العمالة الكويتية و نقصان العمالة غير الكويتية في القطاع الحكومي تمثل فرصة بحثية للمهتمين بهذا الموضوع.

- التغير الثالث، زيادة نسبة مشاركة الاناث في قوة العمل الكويتية في القطاع الحكومي حيث بلغت في هذه الدراسة ٥٤.٩٪ بينما بلغت في دراسة ال خليفة ٣٣٪ بزيادة قدرها ٢١.٩٪. كما دلت نتائج هذه الدراسة ان نسبة مشاركة الاناث الكويتيات في قوة العمل من الكويتيين بلغت ٤٢٪. النقطة السابقة اشارت الى زيادة عدد الكويتيون في القطاع الحكومي، مما قد يوفر تفسيرا لسبب زيادة مشاركة الاناث في هذا القطاع. فالإناث يمثلن

النسبة العظمى من قوة العمل الكويتية (ال خليفة، ٢٠٠٠) وبالتالي الزيادة هنا منطقية. ٩١.٥% من قوة العمل من الإناث الكويتيات في القطاع الحكومي موجوده في الوزارات مما يدل على ان الإناث يفضلن العمل الحكومي وهو اتجاه ايضاً كان موجود في دراسة ال خليفه (٢٠٠٠). وبالتالي، لماذا كل الجهد الحكومي للتغيير مثل هذا الاتجاه لم تتحقق في تغييره لدى الإناث الكويتيات؟ ما هي طبيعة الوظائف التي تتركز فيها الإناث هل هي ادارية او خدمية او تدريسية؟. الباحثون المهمون مدعون للقيام بالتركيز في دراساتهم على الاجابة على هذه الاسئلة.

المستوى الثاني: بالنسبة للهدف الثاني (التعرف على أهم العوامل الاقتصادية والاجتماعية والديموغرافية المؤثرة على حجم قوة العمل التشغيلية بالجهات الحكومية الكويتية الأربع)، دلت نتائج الدراسة على أهمية حجم السكان وحجم الاستثمار وأعداد المتعطلين والمعينين الجدد بالقطاع غير الحكومي والناتج القومي بنسبة (٧، ١٢، ١٢٠، ٥١) على الترتيب من حيث تأثيرها على حجم قوة العمل التشغيلية بالجهات الحكومية الكويتية الأربع (الوزارات-الادارات الحكومية-الجهات الملحقة-المستقلة). وفيما يلي نقاش لذلك:

حجم السكان و الناتج القومي وحجم قوة العمل.

ان تأثير حجم السكان على حجم قوة العمل الكويتية من العوامل التي من السهل تفسيرها خاصة في دولة الكويت. فلما كان السكان هم القاعدة العريضة التي ينبع منها قوة العمل، لذا فكلما زادت هذه القاعدة زادت قوة العمل. واستناداً للنموذج التبوي لسوق العمل الكويتي حتى عام ٢٠٣٢، قدر (العباسي، ٢٠٠٨) حجم السكان الكويتيين بما يقارب المليونان و ان نتيجة لهذا النمو السكاني فسوف تزداد قوة العمل الكويتية بمعدل سنوي ٦٣.٦% وتتضاعف بين عامي ٢٠٢٥-٢٠٠٦. اما بالنسبة للسكان الوافدين، فقدر العباس عددهم عام ٢٠٣٢ الى ما يقارب المليونان ونصف و قوة العمل الوافدة الى ما يقارب مليونان. فيما يتعلق بالعلاقة ما بين السكان وقوة العمل، صرخ العباس ان قوة العمل من الكويتيين لا ترتبط بافتراضات الجانب الاقتصادي بل تحددها المعطيات الديموغرافية على عكس قوة العمل الوافدة التي لها ارتباط قوى بالجانب الاقتصادي و تحديداً نمو القطاع الخاص. الارتباط ما بين العامل السكاني وحجم قوة العمل تكرر في دراسات باحثين اخرين منهم (المطيري والعباسي، ٢٠١٢) و (ال خليفه، ٢٠٠٠) و (الجمعي، ١٩٨٩) الذي ذكر أن تأثير العوامل الديموغرافية على قوة العمل يبرز في جانبيه. صغر حجم السكان يؤدي الى انخفاض نسبة السكان الوطنيين في قوة العمل وبعض الجوانب الديموغرافية مثل ضالة مشاركة الإناث في العمل اما بسبب العادات او الخروج المبكر من العمل وتناقم مشكلة حجم السكان في دول الخليج ومن بينها الكويت. ثانياً، اتساع قاعدة الهرم السكاني بمعنى زيادة عدد الاقراد المعالين والذين هم دون سن العمل مما يعني استنزاف جزء من قوة العمل في توفير مختلف الخدمات لتلك القاعدة العريضة. وهذا الجانب تعاني منه دول الخليج العربي وذلك حسب ما ورد في دراسة الجمعي.

وإذا أخذنا المناقشة السابقة بعين الاعتبار، فإن لدولة الكويت خاصية أخرى تدعم ارتباط زيادة السكان بزيادة قوة العمل في القطاع العام الا وهي التزام الدولة بتوفير الوظائف للمواطنين و ذلك بسبب الفهم الخاطئ لنص المادة ٤ من الدستور الكويتي التي تنص على ان " كل كويتي الحق في العمل. و اختيار نوعه. والعمل واجب على كل

مواطن تفتضيه الكرامة ويستجوهه الخير العام. وتقوم الدولة على توفيره للمواطنين. وعلى عدالة شروطه". دلت الدراسات السابقة ان هذا الالتزام تمثل في زيادة نسبة النمو في اعداد الموظفين في القطاع الحكومي من سنة الى اخرى (العباسي ، ٢٠٠٨ ، آل خليفه ، ٢٠٠٠ ، والجمعي ، ١٩٨٩).

وبالنسبة للناتج القومي وعلاقته بحجم قوة العمل، فإن معظم مصادر الناتج القومي الكويتي يأتي من الريع النفطية. في ظل زيادة هذه الريع و التزام الدولة بتوفير وظائف للكويتيين، فان الارتباط ما بين هذا العامل وحجم قوة العمل الكويتية امراً متوقع. كذلك فان النمو الاقتصادي في دولة الكويت مرتبط بالعوائد النفطية والتي تسمع بمزيد من النفقات الحكومية و التي يتمثل بجانب منها زيادة المشروعات للقطاع الخاص مما يعني زيادة نمو ذلك القطاع وبالتالي زيادة حاجته لقوة العمل سواء الكويتية او الغير الكويتية مما يشير ايضا الى ارتباط الناتج القومي بحجم قوة العمل. ان تلك يتسق مع الدراسات السابقة. فعلى سبيل المثال، الجميسي (١٩٨٩) ذكر ان من اوجه تأثير العامل الاقتصادي على عجز قوة العمل في دول الخليج العربي ان نمو الموارد المالية، نتيجة العوائد النفطية، دفع تلك الدول الى التوسع السريع في التنمية بكل جوانبها الا انه هذه السياسات ادت الى عجز قوة العمل الوطنية عن تنفيذ مشاريع التنمية بسبب ان نمو قوة العمل كما وكيفاً، يعكس نمو الموارد المالية، يحتاج وقت وطويل من التعليم و التدريب. وفي نفس المجال، العباس (٢٠٠٨) رأى بان الاقتصاد الكويتي يواجه العديد من التحديات الهيكلية التي تحد من نموه السريع تلك التحديات مرتبطة بهيمنة النفط وارتفاع تكلفة ادارة دولة الرفاه وتتكلف الحكومة بتوظيف المواطنين في الجهاز الحكومي باجور وعلاوات اجتماعية مغربية وتوفير الخدمات الحكومية بتكليف رمزيه. و حذر العباس انه اذا ما بقت هذه الخصائص علي حالها لمدة طويلة، فإنه سوف تغير خصائص الاقتصاد الكويتي وتجعله عرضه لانخفاض الدخل وارتفاع مستوى البطالة السافرة.

حجم الاستثمار والمعينون الجدد بالقطاع غير الحكومي وأعداد المتعطلين وحجم قوة العمل

ان جميع العوامل اعلاه ثبتت احصائيا ارتباطها بحجم قوة العمل. بالنسبة لأعداد المتعطلين، كان من الطبيعي ان زيادة اعدادهم يؤدي الي زيادة قوة العمل. لكن ربما يكون عدم الارتباط في هذه الدراسة يرجع ان مصدر اعداد المتعطلين المستخدم في هذه الدراسة مستافق من منظمة العمل الدولية والذي لم يفرق ما بين الكويتيين وغير الكويتيين. لهذا وفي ظل عدم التزام الحكومة بتوظيف شريحة غير الكويتيين فان عدم الارتباط ما بين هذا العامل وقوة العمل خاصة في القطاع العام امراً متوقع في هذه الدراسة.

وفيما يتعلق بعامل حجم الاستثمار، فان ارتباطه بحجم قوة العمل بلا شك يعطي مؤشرا اوليا ان السياسة الاستثمارية الكويتية لم تحقق فرص عمل جديدة تخفف الضغط عن القطاع الحكومي. فقد كان المفترض في ظل اهتمام الحكومة بخفض قوة العمل في القطاع العام، ان توجه تلك الاستثمارات لخلق فرص عمل جديدة تغير مسار قوة العمل بتجاه تلك الفرص والتي المفترض ان تكون في غير القطاع العام.

اما فيما تختص بأعداد المعينين الجدد في القطاع الخاص، فان المفترض ان سياسية الاحلال وقانون دعم العمالة ان تؤدي الي وجود تأثير عكسي ما بين هذا العامل وحجم قوة العمل في القطاع العام. عدم حدوث هذا التأثير يلقي بظلال من الشك على جدوى تلك السياسات والفائدة المحصله منها استنادا لنتائج للدراسة.

التوصيات:

- بناء على ما تم التوصل له من نتائج في هذه الدراسة و المناقشة لتلك النتائج، يوصى بالتالي:
١. عمل المزيد من دراسات التي تركز على العوامل التي المحتمل تأثيرها على قوة العمل مع اخذ فترة زمنية طويلة سابقة لمعرفة الاثر لكل هذه العوامل.
 ٢. محاولة خلق نموذج متكامل للعوامل المؤثرة على حجم قوة العمل في القطاع الحكومي حيث تعرضت هذه الدراسة لخمسة عوامل فقط.
 ٣. العوامل المؤثرة في حجم قوة العمل في القطاع الخاص لم يتم التعرض لها في هذه الدراسة. بحث تلك العوامل في نطاق القطاع الخاص سوف يثير موضوع العوامل المؤثرة في قوة العمل بشكل عام وينتيح فرصة للتحكم بتدفق العمالة لهذا القطاع.
 ٤. ركزت هذه الدراسة على الجانب الكمي لقوة العمل ومن الممكن ان تتركز الدراسات المستقبلية على الجانب النوعي اي نوعية العمالة في قوة العمل، مما ادى الى استنزاف النشاطات غير المنتجة للجزء الاكبر من قوة العمل مما قد يؤدي الى قلة المتوفر من قوة النشاطات المنتجة والاستعانة بالعمالة الوافدة.
 ٥. ان استمرارية اختلال قوة العمل الكويتية لمدة طويلة علي الرغم من الخطط والبرامج التي وضعناها لعلاجه امرا يتثير القلق لذا، فإن متخدو القرار مدعون للقيام بتحليل اسبابها والقضاء عليها.
 ٦. يجب القيام بمراجعة شاملة لجميع الخطط والبرامج والقوانين المعتمد بها في دولة الكويت والمتعلقة بقوة العمل، ويوصى هنا الى تجميد تخصيص الموارد المالية لتلك البرامج منعا لإهدار تلك الموارد ولحين الانتهاء من المراجعة.

المراجع

- ١] آل خليفة، نجلة (٢٠٠٠)، لغتال هيلل العملة في دولة الكويت، المجلة العربية للإدارة، ٢٠(٢)، ص ٤٣-٧٧.
- ٢] دومن الخدمة المدنية "برنامج إعادة الهيكلة" خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٠٨، الكويت، وموافق <http://www.mgrp.org.kw>
- ٣] دومن الخدمة المدنية "كتاب الإحصائي السنوي" خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٠٨، الكويت، وموافق <http://www.csc.net.kw>
- ٤] الجموري، فؤاد محمد (١٩٨٩)، أساليب عزو قوة العمل الوطنية وأساليب علاجها في إطار الخليج العربي، المجلة العربية للإدارة، ١٣(١)، ص ٨٧-١٣٢.
- ٥] العباس، عبدالحميد محمد (٢٠١٥)، التحليل الحديث للسائلات الزمنية باستخدام Eviews، معهد الدراسات والبحوث الإحصائية - القاهرة - مصر.
- ٦] العباس، عبدالحميد محمد (٢٠٠٤)، المقارنة بين استخدام الشبكات العصبية وسلريما للتباين باعده الوفيات الشهرية الناتجة عن حوادث المرور بالكويت، المجلة العربية للعلوم الإدارية، الكويت، ٣ (١١)، ص ٣٣٣-٣٥٩.
- ٧] العبدلي، عبد بن عبد (٢٠٠٧)، محددات الطلب على واردات المملكة العربية السعودية في إطار التكامل المترافق وتصريح المطا، مجلة مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي، جامعة الأزهر، (٣٢).
- ٨] الفقيسي، عيسى حامد، (٢٠٠٩)، السكان والعملة في الاقتصاد الكويتي: المشكلة والسياسات، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، مجلس قطر العلمي، جامعة الكويت، العدد ٨٢، السنة الثالثة، ص ٤٧-٦٩.
- ٩] Akaike, H. (1976), Canonical Correlation Analysis of Time Series and The Use of An Information Criterion. In Systems identification: Advances and Case Studies (Edited by R. K. Methra and D. G. Lainiotis), 27-96. Academic Press, New York.
- ١٠] Asteriou and Hall (2007), Applied Econometrics, A Modern Approach Using Eviews and Microfit Revised.
- ١١] Box, G. E. P. and Tiao, G. C. (1977), A canonical analysis of multiple time series. *Biometrika* 64, 355-365.
- ١٢] Enders, W. (2004), Applied Econometric Time Series, 2nd ed. New York: Jon Wiley.
- ١٣] Hair, J. F., Jr., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E. (2015), Multivariate data analysis. (7th Edition). Upper Saddle River: Prentice Hall.
- ١٤] Halbesleben, J.R and Wheeler, A. (2008), The relative roles of engagement and embeddedness in predicting job performance and intention to leave. *Work and Stress*, 22, p.242-256.
- ١٥] Hendry, D., (2006), Dynamic Econometrics, Oxford University Press.
- ١٦] Katz, D & Kahn, R L. (1966), The social psychology of organizations. New York: Wiley.
- ١٧] Lee, T., M., T, Sablinski, B., J. and Holtom, B. (2004), The effects of job embeddedness on organizational citizenship, job performance, volitional absences, and voluntary turnover, *Academy of Management J.*, 47, p.711-722.
- ١٨] Ng, N. Thomas and Feldman, Daniel. (2015), The effects of organizational embeddedness on development of social capital and human capital, *Journal of Applied Psychology*, 95(4), p.696-712.
- ١٩] Phillips, P. and Perron, P., (1988), Testing for a Unit Root in Time Series, *Econometrica*, Vol. 75, pp. 335-346.
- ٢٠] Quenouille, M. H. (1997), The Analysis of Multiple Time Series. Grin, London. Reinsel, G. C. Elements of Multivariate Time Series Analysis. Springer-Verlag, New York.
- ٢١] SPSS (2015), SPSS BASE 21.0 User's Guide. Chicago, IL: SPSS Inc.
- ٢٢] Toh, Soo., Morgeson, Frederick., and Campion, Michael (2008), Human resource configurations: investigating fit with the organizational context, *Journal of Applied Psychology*, 93(4), p.864-882.
- ٢٣] Tsay, R. S. and Tiao, G. C. (1985), Use of canonical analysis in time series model identification. *Biometrika*, 72, 299-315.
- ٢٤] Wijayanyo, B. and Kismono, G. (2004), The effect of job embeddedness on organizational citizenship behavior: the mediating role of sense of responsibility. *Gadjah Mada International Journal of Business*, 6, p. 335-354.

Correlations for Set-1

	Y1	Y2	Y3	Y4
Y1	1.0000	.8392	.8903	-.4052
Y2	.8392	1.0000	.8119	-.1809
Y3	.8903	.8119	1.0000	-.3255
Y4	-.4052	-.1809	-.3255	1.0000

Canonical Loadings for Set-1

	1	2	3	4
Y1	-.990	.041	.124	.054
Y2	-.900	-.218	-.372	.062
Y3	-.901	.364	-.193	.137
Y4	.312	-.014	-.403	-.860

Correlations for Set-2

	X1	X2	X3	X4	X5
X1	1.0000	.8296	.9130	.8867	.6941
X2	.8296	1.0000	.9361	.9389	.5280
X3	.9130	.9361	1.0000	.8864	.6494
X4	.8867	.9389	.8864	1.0000	.5755
X5	.6941	.5280	.6494	.5755	1.0000

Correlations Between Set-1 and Set-2

	X1	X2	X3	X4	X5
Y1	.8645	.9508	.9270	.9306	.5916
Y2	.7272	.8427	.8293	.7973	.7036
Y3	.7790	.8602	.7715	.9103	.5266
Y4	-.3566	-.3013	-.3348	-.2928	-.1695

Canonical Correlations

1	.970
2	.760
3	.490
4	.157

Test that remaining correlations are zero:

	Wilk's	Chi-SQ	DF	Sig.
1	.018	55.873	20.000	.000
2	.314	16.235	12.000	.181
3	.741	4.188	6.000	.651
4	.975	.350	2.000	.839

Standardized Canonical Coefficients for Set-1

	1	2	3	4
Y1	-.838	-.482	2.094	-1.276
Y2	-.191	-1.387	-1.315	.568
Y3	-.022	1.979	-1.032	.444
Y4	-.070	.184	-.128	-1.130

Raw Canonical Coefficients for Set-1

	1	2	3	4
Y1	.000	.000	.000	.000
Y2	-.001	-.005	-.005	.002
Y3	.000	.006	-.003	.001
Y4	-.003	.007	-.005	-.043

Standardized Canonical Coefficients for Set-2

	1	2	3	4
X1	.077	.950	1.125	2.928
X2	-.558	-.019	-.794	1.708
X3	-.181	-2.064	1.481	-2.588
X4	-.265	1.572	-.840	-2.152
X5	-.138	-.543	-1.265	.431

Raw Canonical Coefficients for Set-2

	1	2	3	4
X1	.000	.000	.000	.001
X2	-.001	.000	-.002	.004
X3	-.019	-.214	.154	-.269
X4	.000	.000	.000	.000
X5	.000	.000	-.001	.000

Cross Loadings for Set-1

	1	2	3	4
Y1	-.960	.031	.061	.008
Y2	-.873	-.166	-.182	.010
Y3	-.874	.276	-.095	.021
Y4	.302	-.010	-.197	-.135

Canonical Loadings for Set-2

	1	2	3	4
X1	-.882	.067	.196	.373
X2	-.986	.026	.069	-.079
X3	-.958	-.174	.199	.057
X4	-.961	.254	-.003	.002
X5	-.650	-.329	-.425	.446

Canonical Correlations

1	.970
2	.760
3	.490
4	.157

Cross Loadings for Set-2

	1	2	3	4
X1	-.856	.051	.096	.059
X2	-.956	.020	.034	-.012
X3	-.929	-.132	.097	.009
X4	-.932	.193	-.001	.000
X5	-.630	-.250	-.208	.070

Redundancy Analysis:

Proportion of Variance of Set-1 Explained by Its Own Can. Var.

	Prop Var
CV1-1	.675
CV1-2	.045
CV1-3	.088
CV1-4	.191

Proportion of Variance of Set-1 Explained by Opposite Can.Var.

	Prop Var
CV2-1	.635
CV2-2	.026
CV2-3	.021
CV2-4	.005

Proportion of Variance of Set-2 Explained by Its Own Can. Var.

	Prop Var
CV2-1	.803
CV2-2	.042
CV2-3	.053
CV2-4	.070

Proportion of Variance of Set-2 Explained by Opposite Can. Var.

	Prop Var
CV1-1	.755
CV1-2	.024

<tbl_r cells="2" ix="5" maxcspan="1" maxrspan